



مدیریت آستانه های پروژه

مشکلات پروژه شامل آندسته از مواردی است که نیازمند رسیدن کمک از محیط بیرونی پروژه می باشد. برخی از مشکلات قابلیت تبدیل پروژه ها به فضای بحرانی و در نهایت شکست آنها را دارد. بنابراین شناسایی و مدیریت مشکلات و موانع پروژه به عنوان یکی از فاکتورهای کلیدی موفقیت پروژه نامیده می شود. معمولاً مدیران پروژه به مشکلات و موانع پروژه به عنوان اتفاقات معمول پروژه نگاه می کنند. ولی در عمل مدیریت موثر آنها خارج از قاعده های معمول مدیریت می باشد.

به جرات می توان گفت مشکلی که بر طرف نشود باعث تاثیر مستقیم بر روی هزینه، محدوده، شرح خدمات و زمان می شود. تدوین و توسعه برنامه مدیریت مشکلات و موانع به عنوان مهم ترین سلاح و ابزار مدیران پروژه شناخته می شود.

این دوره به بررسی راهکارهای یافتن مشکلات واقعی پروژه ها و شناسایی راه حل های مدیریت موثر آنها می پردازد. شرکت کنندگان به طور عملی برنامه مدیریت برطرف سازی موانع و مشکلات پروژه را لمس نموده، تاثیرات آنها را شناسایی نموده و تکنیکها و ابزار مناسب به منظور برطرف سازی موثر آنها را فرا می گیرند.

پیش نیازهای دوره

- این دوره مستلزم گذراندن پیش نیاز خاصی نمی باشد.

اهداف آموزشی

در پایان این دوره شرکت کنندگان می بایست قادر باشند:

- با تعریف دقیق مشکلات پروژه ها آشنا شده و تاثیرات عدم توجه به آنها را شناسایی نمایند
- با نحوه ایجاد فرآیندهای مدیریت مشکلات و موانع پروژه در زمان تعریف پروژه و پیگیری آن در طول اجرای پروژه آشنا گردند
- از تکنیکهای حل مشکلات در جهت ایجاد آلترناتیوهای پاسخ به مسئله برخوردار گردند
- با شرح وظایف و مسئولیت های مدیریت مشکلات و موانع پروژه آشنا گردند

چه کسانی می توانند در این دوره شرکت کنند

- آندسته از مدیران پروژه ای که به دنبال پیاده سازی فرآیندهای مدیریت مشکلات و موانع پروژه هستند
- آندسته از مدیرانی که به طور مستقیم با مشکلات و موانع پروژه ها دست و پنجه نرم می کنند



- آندسته از مشتریان و کارفرمایانی که به صورت مستقیم و غیر مستقیم تحت تاثیر مشکلات پروژه می باشند

خلاصه ای از سرفصل های قابل ارائه دوره

- تعریف، طبقه بندی و ویژگی های مشکلات و موانع پروژه
- مدیریت مشکلات و موانع پروژه
- تکنیکهای حل مشکلات و برطرف سازی آنها
- نقشها و شرح وظایف افراد در مدیریت مشکلات و موانع پروژه

در این دوره تعداد مناسبی از تمرین های و الگوهای وابسته به آن در جهت یادگیری عملی تری مفاهیم ارائه شده وجود دارد

مدت برگزاری دوره

- یک روز