



راه های بازیابی پروژه های بحرانی

آیا آخرین پروژه ای را که به طور مناسب تعریف و برنامه ریزی کرده و مشاهده نموده اید تمامی انتظارات در زمینه زمان، هزینه و کیفیت برآورده شده است، بخاطر می آورید؟

در شرایط واقعی اکثر پروژه ها در مجموعه ای با ترکیب نسبی از مشکلات، استرس ها و موانع فراوان به پایان می رسند.

اکثر مشکلات این گونه پروژه ها در زمینه تاریخ های تعهد شده، بودجه و اقلام قابل تحویل و یا هر سه مورد می باشد. هدف این دوره این است که بتوانیم وضعیت پروژه ای را که دارای مشکلات بوده یا به نوعی در وضعیت بحرانی می باشد شناسایی نموده، و در صورت مثبت بودن پاسخ راه کارها و فرآیندهای برگردان وضعیت پروژه به شرایط ایده آل و نرمال را بررسی و تدوین نماییم.

معنی و مفهوم پروژه های بحرانی این است که پروژه از سطح انتظارات اولیه تعریف شده خود بسیار فاصله گرفته است.

ماهیت این دوره به گونه ای طوری طراحی شده است که با فرآیندها و تکنیکهایی مختلف تا حدودی سطح انتظارات اولیه برآورده شده و در نهایت پروژه پایان یابد که حداقل مفروضات جدید را تحقق بخشد.

پیش نیازهای دوره

- آشنایی کامل با دانش مدیریت پروژه

اهداف آموزشی

در پایان این دوره شرکت کنندگان می بایست قادر باشند:

- شاخص ها و ویژگی های پروژه های بحرانی را شناسایی نمایند
- پروژه های بحرانی را دوباره تعریف و برنامه ریزی نمایند
- علل و بروز مشکلات و به وجود آمدن وضعیت بحرانی را در پروژه ها شناسایی و مستند نمایند
- برنامه های اصلاحی و بهبود پروژه را تعریف نموده و عملیاتی نمایند
- اطمینان حاصل نمایند با استفاده از روشها و تکنیکهای موجود پروژه بحرانی می تواند سطح انتظارات جدید را تحقق بخشد



چه کسانی می توانند در این دوره شرکت کنند

- مدیران پروژه و اعضای ارشد تیم پروژه
- مدیران تیمهای کاری
- مدیران ارشد ساختار سازمانی کارفرما که در بازگرداندن پروژه به شرایط معمول به همکاری آنان نیاز می باشد

خلاصه ای از سرفصل های قابل ارائه دوره

- آیا وضعیت پروژه بحرانی می باشد؟
- روشهای تعریف و برنامه ریزی مجدد پروژه بحرانی
- نحوه ارزیابی پروژه های بحرانی
- تدوین برنامه بهبود
- فعال سازی و عملیاتی نمودن برنامه های بهبود
- اندازه گیری، پایش، نظارت بر برنامه های بهبود

در این دوره تعداد مناسبی از تمرین های و الگوهای وابسته به آن در جهت یادگیری عملی تر مفاهیم ارائه شده وجود دارد

مدت برگزاری دوره

- یک روز