

تامین تجهیزات در طول چرخه حیات پروژه

در این دوره شرکت کنندگان با فرآیند مدیریت تدارکات در طول چرخه حیات پروژه آشنا می شوند. گامهای ۶ گانه مدیریت تدارکات با استفاده از استاندارد PMBOK، به عنوان راهنمای اصلی این دوره ارائه می گردد. سپس عناصری که در طول چرخه حیات پروژه در مدیریت تدارکات نیازمند می باشد شناسایی می گردند.

شرکت کنندگان تمامی جنبه های فرآیندهای مدیریت تدارکات در طول چرخه حیات پروژه شامل یادگیری روابط رسمی میان فروشنده و خریدار، شناسایی نوع قرارداد مناسب با استفاده از سناریوهای موجود تدارکات، نحوه انتخاب تامین کنندگان، نظارت و کنترل بر روند عقد و اجرای قرارداد را فرا خواهند گرفت.

لازم به ذکر است این موارد در طول فرآیندهای مدیریت پروژه (ریسک، کیفیت، و ...) و چرخه حیات پروژه (تحلیل، طراحی، ساخت و ...) به طور موازی و همزمان ارائه می گردد.

این دوره به شرکت کنندگان کمک می کند که چگونه مفاهیم و تکنیکهای مرتبط با تدارکات را در طول اجرای پروژه و چرخه حیات آن پیاده سازی نمایند .

پیش نیازهای دوره

- این دوره مستلزم گذراندن پیش نیاز خاصی نمی باشد.

اهداف آموزشی

در پایان این دوره شرکت کنندگان می بایست قادر باشند:

- یادگیری چهار فرآیند اصلی تدارکات در استاندارد PMBOK
- اصول اساسی مدیریت تدارکات و تعیین روابط میان تامین کنندگان و فروشندگان
- ساختار و برنامه ریزی پروژه با رویکرد نگاه به تامین کنندگان
- شناسایی اجزاء مرتبط با فرآیند انتخاب و مدیریت تامین کنندگان در طول اجرای تدارکات پروژه
- تهیه اسناد مرتبط با تدارکات جهت مدیریت درخواست های تامین کنندگان و فروشندگان (RFI، RFP، RFQ و ...)
- نظارت و کنترل بر فعالیت های تامین کنندگان پروژه
- شناسایی و مدیریت فرآیندهای مرتبط با قرارداد از شروع تا اختتام



چه کسانی می توانند در این دوره شرکت کنند

- آندسته از مدیران پروژه ای که مسئولیت مدیریت فرآیندهای تدارکات را در پروژه خود بر عهده دارند
- افراد حرفه ای تدارکات و خرید سازمان

خلاصه ای از سرفصل های قابل ارائه دوره

- نگاهی کلان به فرآیندهای تدارکات بر اساس استاندارد PMBOK
- اصول اولیه مدیریت تدارکات
- تعریف و برنامه ریزی پروژه با نگاه به مدیریت فروشندگان و تامین کنندگان کالا
- اجرای پروژه ها با نگاه به فروشندگان و تامین کنندگان کالا
- تعریف و اجرای فرآیند انتخاب فروشندگان
- اجرای سایر فعالیت های باقیمانده در طول مدیریت فرآیندهای تامین کنندگان
- نظارت و کنترل پروژه از دیدگاه مدیریت فروشندگان و تامین کنندگان کالا

مدت برگزاری دوره

- یک روز