

رهفام ارائه دهنده خدمات آموزشی

ارائه مدرک از NISCERT کانادا

مدیریت ریسک پروژه (PRM)

ریسک به عنوان مفهومی در شرایط آینده تلقی می شود. یا ایجاد شرایطی که خارج از کنترل افراد تیم پروژه بوده و اگر به وقوع بپیوندد باعث تاثیر مستقیم بر روی پروژه می گردد .

به بیانی دیگر اگر تعریف مشکل در پروژه به معنی وجود ایرادی در وضعیت جاری پروژه می باشد، ریسک مشکل بالقوه ای است که احتمال وقوع آن در آینده وجود خواهد داشت .

آندسته از مدیران پروژه ای که معمولاً انعطاف بیشتری از خود نشان می دهند تلاش می کنند که در صورت بروز مشکلات نسبت به برطرف سازی آنها اقدام نمایند. اما دسته ای دیگر از مدیران پروژه وجود دارند که تلاش می کنند زمینه بوجود آمدن مشکلات و ریسکهای آتی را قبل از وقوع برطرف سازند .

بسیاری از مشکلات همیشه جلوتر از زمان رخ خواهند داد .مدیریت ریسک فرآیندی است که تلاش می نمایند زمینه بروز مشکلات پروژه را قبل از وقوع آن برطرف ساخته و شانس موفقیت هرچه بیشتر پروژه را فراهم آورد .

پیش نیازهای دوره

- آشنایی با مبانی اولیه مدیریت پروژه

اهداف آموزشی

در پایان این دوره شرکت کنندگان می بایست قادر باشند:

- شناسایی مفاهیم کلی ریسک در زندگی روزمره
- نحوه شناسایی ریسک ها بر اساس نحوه جمع آوری اطلاعات
- نحوه تحلیل و آنالیز ریسکهای موجود و چگونگی تمرکز بر آنها
- چگونگی ایجاد برنامه پاسخ به ریسک با استفاده از آلترناتیو ها و گزینه های مختلف
- نظارت و کنترل بر روی ریسکهای شناسایی شده و شناسایی مستمر آندسته از ریسکهایی که ممکن است در طول اجرای پروژه پدید آیند

چه کسانی می توانند در این دوره شرکت کنند

- آندسته از مدیران پروژه و افراد مرتبط با پروژه که به صورت مستقیم یا غیر مستقیم در روند ارزیابی و مدیریت ریسک مرتبط هستند
- مدیران ارشد سازمان که مسئول نظارت بر روند اجرای پروژه هستند



- آندسته از افراد بدنه کارفرمایی، پیمانکاران جزء، حامیان و ذینفعان پروژه که در جایگاه شناسایی و مدیریت ریسک می باشند

خلاصه ای از سرفصل های قابل ارائه دوره

- تعریف و مرور کلیات مرتبط با دانش ریسک پروژه
- توضیح مفاهیم ریسک، مفروضات، مشکلات و موانع پروژه
- آشنایی با فرآیند مدیریت ریسک
- نحوه شناسایی ریسک
- تحلیل های کیفی و کمی در ریسک
- نحوه ایجاد برنامه پاسخ به ریسک
- آشنایی با نحوه کنترل ریسک

در این دوره تعداد مناسبی از تمرین های و الگوهای وابسته به آن در جهت یادگیری عملی تری مفاهیم ارائه شده وجود دارد

مدت برگزاری دوره

- یک روز