

مفاهیم کلی مدیریت سبد پروژه (PPM)

هیچ سازمانی منابع لازم را به منظور تحقق تمامی نیازهای خود را ندارد. مدیریت سبد پروژه فرآیندی است در جهت اطمینان از اینکه منابع سازمان بر روی آندسته از فعالیت هایی متمرکز شده اند که بیشترین ارزش افزوده را برای آنها ایجاد کرده و تمامی فعالیت های سازمان منطبق با اهداف و استراتژی های کسب و کار می گردد.

این دوره به شرکت کنندگان کمک می کند که با جنبه های مختلف و پیچیده مفهوم مدیریت سبد پروژه قبل از پیاده سازی آن کاملا آشنا گردند.

در این دوره شش گام پیاده سازی نظام مدیریت سبد پروژه شامل تعریف، شکل گیری، انتخاب، اولویت بندی، شروع و فعال نمودن پروژه ها ارائه می شود.

پیش نیازهای دوره

- این دوره مستلزم گذراندن پیش نیاز خاصی نمی باشد.

اهداف آموزشی

در پایان این دوره شرکت کنندگان می بایست قادر باشند:

- مفاهیم و مزایای استقرار نظام مدیریت سبد پروژه را شناسایی نمایند
- با کلیه اقدامات اجرایی مورد نیاز جهت استقرار نظام مدیریت سبد پروژه آشنا گردند
- مدل های کارکردی مورد نیاز جهت فرآیند انتخاب، متوازن سازی، اولویت دهی و شکل گیری پروژه ها را تدوین نمایند
- با نحوه گزارش دهی و ارائه عملکرد نظام مدیریت سبد پروژه آشنا گردند

چه کسانی می توانند در این دوره شرکت کنند

- آندسته از مدیران ارشد سازمان که به عنوان حامی استقرار نظام مدیریت پروژه انتخاب گردیده اند
- تمامی مدیرانی که در پیاده سازی و استقرار نظام مدیریت پروژه دخیل هستند
- افرادی که به عنوان مدیران سبد پروژه سازمان می بایست فعالیت نمایند
- سایر افراد علاقه مند به مباحث استراتژیک سازمان



خلاصه ای از سرفصل های قابل ارائه دوره

- مفاهیم مرتبط با سبید پروژه، اصطلاحات و ترمینولوژی
- تعریف و طراحی ساختار مناسب سبید پروژه های سازمان
- ارزیابی تمامی کارهای لازم به منظور استقرار نظام مدیریت سبید پروژه
- اولویت بندی و متوازن سازی تمامی کارهای هر سبید
- فعال سازی سبدهای پروژه و مدیریت فعالیت های جاری آن
- نحوه گزارش گیری و اندازه گیری عملکرد سبید
- به روزرسانی سبید پروژه بر اساس تغییرات استراتژیک سازمان

در این دوره تعداد مناسبی از تمرین های و الگوهای وابسته به آن در جهت یادگیری عملی تری مفاهیم ارائه شده وجود دارد

مدت برگزاری دوره

- یک روز