



آشنایی با مدل بلوغ مدیریت پروژه (PMO3)

مدیریت موفق پروژه های سازمان به هیچ وجه ضامن مدیریت موفق سازمان و تشکیلات آن نمی باشد !
انستیتوی مدیریت پروژه امریکا (PMI) ، در سال ۲۰۰۳ استاندارد مدل بلوغ مدیریت پروژه سازمانی را ارائه نمود . تمرکز OPM3 بر روی پیاده سازی نظام جامع مدیریت پروژه در سازمان در جهت نیل به اهداف و مأموریت های آن می باشد. از آنجاییکه هر پروژه به تنهایی می بایست به وسیله پیاده سازی موفق دانش، مهارت ها و ابزار های مدیریت پروژه به اتمام برسد، لیکن ارزش نهایی آن به عنوان جزئی از کل در ارزش های راهبردی سازمان نیز می بایست دیده شده و در طول اجرای پروژه به این مهم پرداخته شود .

موسسه PMI همچنین بر اساس این استاندارد متدولوژی ارزیابی را ارائه نموده که با استفاده از برنامه های جامعی بوسیله ارزیاب ها و مشاورین دارای صلاحیت شده آن ارائه می گردد. هدف در این دوره ایجاد درک و اهمیت دانش مدیریت پروژه سازمانی به منظور شناسایی ارزش های OPM3 می باشد .

پیش نیازهای دوره

- این دوره مستلزم گذراندن پیش نیاز خاصی نمی باشد.

اهداف آموزشی

در پایان این دوره شرکت کنندگان می بایست قادر باشند :

- اهمیت مدل تعالی مدیریت پروژه سازمانی را فرا گیرند
- ویژگی ها و مزایای OPM3 را تشریح نمایند
- حیطة های سه گانه اصلی OPM3 را شناسایی نمایند
- تمامی مراحل و فرآیندهای چهار گانه بهبود OPM3 را شناسایی نموده و یادگیرند
- از نحوه استفاده دایرکتوریهای OPM3 اطلاع یابند
- از کلیه فعالیت های مورد نیاز به منظور اجرای بخش ارزیابی OPM3 اطلاع یابند
- علل ایجاد مزایای رقابتی سازمان با استفاده از ارزیابی مدل تعالی مدیریت پروژه را فراگیرند

چه کسانی می توانند در این دوره شرکت کنند

- مدیران پروژه، مدیران واحدهای طرح و برنامه و افراد تیم پروژه
- مدیران ارشد سازمان، مسئولین دفتر مدیریت پروژه و مدیران سبد پروژه های سازمان

خیابان شریعتی ، بالاتر از مطهری ، کوچه بینا ، پلاک ۲ ، طبقه دوم شرقی [دفتر مرکزی: ۸۸۴۳۰۹۳۸ ،

۸۸۴۳۴۷۴۳

وب سایت : www.Rahfam.ir



- سایر افراد علاقه مند به مباحث مدل های تعالی مدیریت پروژه

خلاصه ای از سرفصل های قابل ارائه دوره

- مرور مبانی و چهارچوب های کلی مدل های تعالی مدیریت پروژه و مدل OPM3
- نحوه ارزیابی تعالی
- تعریف پروژه، طرح و برنامه و سبد پروژه
- آشنایی با مراحل چهارگانه استانداردسازی، پایش و اندازه گیری، کنترل و بهبود مستمر
- آشنایی با دایرکتوری های مختلف OPM3 شامل بهترین شیوه ها، توانایی ها، و خروجی ها
- آشنایی با آندسته از فرآیندهایی که در ارزیابی تعالی ضروری می باشد

این دوره شامل تمرین های گروهی و فردی می باشد

مدت برگزاری دوره

- یک روز