



الگوها و تکنیک های تخمین در پروژه

آندسته از پروژه هایی که معمولاً بدون برآورد اولیه مناسب شروع می شوند بدون شک با شکست مواجه می گردند. البته همانطور که می دانید و همه بر این باور هستند برآورد و تخمین اجزاء پروژه همیشه فعالیتی پیچیده و سنگین می باشد. چرا که برآورد یک پروژه فرآیندی علمی و مبتنی بر محاسبات می باشد. اجزاء این دانش شامل تکنیکها و فرمول های برآورد می باشد که فقط با تجربه اجرایی قابل یادگیری و پیاده سازی هستند. هدف نهایی از برآورد و تخمین نزدیکی هر چه بیشتر با واقعیت های پروژه می باشد.

پیش نیازهای دوره

- مبانی اولیه برآورد هزینه ها ، زمان و منابع فعالیت ها

اهداف آموزشی

در پایان این دوره شرکت کنندگان می بایست قادر باشند:

- هدف از برآورد فعالیت ها و اهمیت آنها را درک نمایند
- آمادگی مناسب جهت ایجاد تخمین های اولیه پروژه را فراگیرند
- تکنیکهای مناسب برآورد نظیر تکنیک آنالوگ، **Expert Option**، و پارامتریک و فرآیندهای وابسته به آنها را یادگیرند
- تعیین شاخصه های مناسب به منظور اطمینان از صحت تخمین ها فرا گیرند
- قادر به ایجاد تخمین های واقعی در مبانی هزینه، زمان، حجم فعالیت های مورد نیاز گردند

چه کسانی می توانند در این دوره شرکت کنند

- مدیران پروژه و اعضای تیم پروژه که نیازمند دسترسی و نظارت بر برآورد پروژه می باشند
- مدیرانی که می بایست تخمین های ایجاد شده را صحت گذاری نمایند
- کارفرمایان، مشتریان و ذینفعانی که به فرآیند برآورد کمک کرده و آنها را تایید می نمایند



خلاصه ای از سرفصل های قابل ارائه دوره

- مرور مفاهیم و ویژگی های مرتبط با مفهوم برآورد
- ضرورت و اهمیت اجرای برآورد صحیح در پروژه
- شناسایی فعالیت های مورد نیاز قبل از برآورد یک پروژه
- آشنایی با تکنیکهای برآورد پروژه
- شناسایی اشتباهات رایج در فرآیند برآورد
- نحوه اطمینان از سطح دقت در محاسبات
- تخمین حجم فعالیت ها، زمانبندی و هزینه
- نهایی نمودن پکیج برآورد

در این دوره تعداد مناسبی از تمرین های و الگوهای وابسته به آن در جهت یادگیری عملی تری مفاهیم ارائه شده وجود دارد

مدت برگزاری دوره

- یک روز