

ارائه مدرک از NISCERT کانادا مدیریت ارزش کسب شده (EVM)

بسیاری از مدیران ارشد سازمان و مدیران پروژه همواره به دنبال راهی برای یافتن درک عمیقی از وضعیت پروژه خود بر اساس شاخص های هزینه بودجه و زمانبندی هستند. معمولاً پاسخ آنها به مدیران ارشد سازمان اینگونه است :

ما یک مقدار از پروژه عقب هستیم !

پروژه تقریباً مطابق برنامه پیش می رود !

همانطور که مشاهده می نمایید ، این جملات بسیار کلی بوده و هیچ وقت وضعیت کمی از آخرین وضعیت پروژه ارائه نمی دهد .

با استفاده از دانش مدیریت ارزش کسب شده، تکنیکها و روش های وابسته به آن می توان از آخرین وضعیت دقیق پروژه های سازمان با خبر شده و پیش بینی دقیق تری از آینده پروژه کسب نمود.

پیش نیازهای دوره

- آشنایی کلی با دانش مدیریت پروژه

اهداف آموزشی

در پایان این دوره شرکت کنندگان می بایست قادر باشند:

- با تاریخچه دانش مدیریت ارزش کسب شده آشنا گردند.
- نحوه ارتباط و یکپارچگی دانش مدیریت پروژه و مدیریت ارزش کسب شده را فرا گیرند.
- مفاهیم اولیه و کلیدی EVM را تعریف نمایند .
- چهارچوب مورد نیاز پیاده سازی سیستم های EVM را فرا گیرند.
- از نحوه اجرای گامهای EVM در برهه های مختلف مدیریت پروژه آشنا گردند.
- از آخرین چهارچوب و ضوابط ارائه شده در دانش مدیریت ارزش کسب شده برخوردار گردند .

چه کسانی می توانند در این پروژه شرکت کنند

- مدیران پروژه دستگاه های دولتی و سایر افراد مدیریتی
- مدیران پروژه ای که از تکنیکهای EVM استفاده می نمایند
- مدیران و اعضای تیم دفتر مدیریت پروژه که به دنبال پیاده سازی فرآیندهای EVM می باشند



خلاصه ای از سرفصل های قابل ارائه دوره

- مرور کلی دانش مدیریت ارزش کسب شده
- گامهای پیاده سازی فرآیندهای مدیریت ارزش کسب شده
- تعریف و تدوین منشور پروژه
- فرآیندهای یکپارچه سازی فعالیت ها و افراد تیم پروژه
- یکپارچه سازی فرآیندهای محدوده، زمان و هزینه در برنامه اجرایی پروژه
- پیگیری و مدیریت عملکرد پروژه
- تحلیل و گزارش دهی متریک های پروژه
- ایجاد برنامه های اصلاحی
- کارگاه اجرایی مورد نیاز
- آخرین اصلاحات و دستورالعمل های استاندارد مدیریت ارزش کسب شده
- در این دوره تعداد مناسبی از تمرین ها و الگوهای وابسته به آن در جهت یادگیری عملی تری مفاهیم ارائه شده وجود دارد

مدت برگزاری دوره

- یک روز