



## کارگاه آموزشی پیشرفته برنامه زمانبندی پروژه

ایجاد زمانبندی مناسب و قابل دسترسی بعد از تعریف پروژه نیازمند داشتن بینشی در زمینه علم و هنر می باشد. معمولاً مدیران پروژه از برنامه های زمانبندی های گذشته و تجربیات وابسته به آنها اطلاعی نداشته و تلاش می نمایند زمانبندی پروژه جدید را از صفر شروع نمایند. این دوره به شرکت کنندگان کمک می کند تا با استفاده از فرآیندها و تکنیکهای رایج دانش و تجربیات مرتبط با نحوه و ایجاد زمانبندی پروژه و برآوردهای واقعی وابسته به آن را فرا گرفته و با سایر موضوعات و مشکلات رایج در مدیریت زمانبندی آشنا گردند. در پایان این دوره شرکت کنندگان می بایست قادر باشند زمانبندی واقعی و منطقی را با مدیریت موثر آن بر پروژه های خود اعمال نمایند.

### پیش نیازهای دوره

- تجربه اولیه از نحوه تخمین و برآورد هزینه ، حجم فعالیت ها و زمان انجام آنها

### اهداف آموزشی

در پایان این دوره شرکت کنندگان می بایست قادر باشند:

- هدف از مدیریت زمانبندی پروژه را شناسایی کرده و با نحوه برآورد و حجم فعالیت های وابسته به پروژه آشنا گردند
- ساختار شکست کار پروژه و دیاگرام شبکه پروژه را شناسایی نمایند
- فعالیت های پروژه، زمان انجام آنها و هزینه های مرتبط را در چهارچوب زمانبندی آنها برآورد نمایند
- زمانبندی نهایی پروژه را که به عنوان پایه ای ترین مبنای مدیریت موثر پروژه شناخته می شود ایجاد نموده و مدیریت نمایند
- آمادگی صحیح در جهت تایید برآوردهای انجام شده را کسب نمایند
- از تکنیکهای متنوع رایج در زمانبندی پروژه اطلاع پیدا کنند
- سطح دقت مورد نیاز و برآوردهای مرتبط با آن سطح شناسایی و مستند نمایند
- برآوردهای نهایی پروژه شامل حجم فعالیت های کاری، زمان انجام آنها و هزینه مرتبط با آن را ارائه دهند

### چه کسانی می توانند در این دوره شرکت کنند

- اعضای ارشد تیم پروژه
- مدیران پروژه و اعضای تیم پروژه که نیازمند برآورد پروژه می باشند
- آندسته از مدیرانی که می بایست برآوردهای پروژه را تایید نمایند



- کارفرمایان، مشتریان و آندسته از ذینفعانی که به برآورد پروژه و تایید نهایی آن کمک می کنند

### خلاصه ای از سرفصل های قابل ارائه دوره

- اصول و مبانی اولیه زمانبندی ، برآورد و آلترناتیوهای وابسته به آن
- نحوه ایجاد ساختار شکست کار
- نحوه تبدیل ساختار شکست کار به شبکه های زمانبندی پروژه
- نحوه تخمین زمان انجام فعالیت ها و هزینه های مرتبط با آنها
- نحوه تخصیص منابع به زمانبندی پروژه
- نهایی کردن ساختار زمانبندی پروژه
- مدیریت زمانبندی

در این دوره تعداد مناسبی از تمرین های و الگوهای وابسته به آن در جهت یادگیری عملی تری مفاهیم ارائه شده وجود دارد

### مدت برگزاری دوره

- دو روز